

# 学校における働き方改革 雄武町アクション・プラン

平成31年1月  
雄武町教育委員会

## はじめに

現在、学校を取り巻く環境は複雑化・多様化し、学校現場が直面する課題も多種多様であり、教員は様々な教育課題への対応を求められています。

平成28年度に北海道教育委員会が実施した「教育職員の時間外勤務等に係る実態調査」では、小学校で23.4パーセント、中学校で46.9パーセントの教員（主任教諭・教諭）が週60時間以上勤務しているという結果が出ており、当町においても同様の傾向があるものと認識しています。

教員が健康でやりがいを持って働くことができる環境を整え、子どもたちと向き合う時間を確保することは大変重要であり、教員の負担を軽減する取組の実行が求められています。

こうしたことから、雄武町教育委員会では、学校現場の業務改善に向けた取組を進めるため、北海道教育委員会において策定された「学校における働き方改革北海道アクション・プラン」に基づき、雄武町立学校における働き方改革を推し進める「雄武町アクション・プラン」を策定し、雄武町教育委員会と学校との連携により取り組んでいく必要がある事項を整理しました。

今後においても、学校・家庭・地域・行政が連携し、保護者や地域住民の理解を得ながら、教職員が教育活動に集中し専念できる環境整備に努めてまいります。

### 1 アクション・プランの性格

- (1) 本プランは、町内全ての学校が働き方改革を進めるために、教育委員会が策定し、学校の取り組みを促すものです。
- (2) 本プランは、今後の国及び北海道の動向や学校における取組状況などを見極めながら、必要に応じて適宜見直しを行います。

### 2 取組の方向性

- (1) これまでの働き方を見直し、教員が業務の質を高めるとともに、日々の生活や教職人生を豊かにすることで、自らの専門性や人間性を高め、子どもたちに対して効果的な教育活動を行い教員の質を高めるといふ、働き方改革の目指す理念を共有しながら、取組を実行します。
- (2) 「学校における働き方改革」は、学校はもとより、国・北海道・町、更には家庭、地域等を含めた全ての関係者がそれぞれの立場で、学校種による勤務態様の違いや、毎日子どもたちと向き合う教員という仕事の特性も考慮しつつ、その解決に向けて取り組んでいくことが重要です。

### 3 教育委員会及び学校の役割

- (1) 町立学校における働き方改革を進めるための取組を実施します。

- (2) 町立学校における働き方改革を進めるための、地域の実情に応じた取組を促すとともに、取組を行うための支援をします。
- (3) 学校長は、学校の重点目標を明確化し、全職員の共通理解のもと、働き方改革に向けた取組を、関係機関と連携しながら、主体的に推進します。
- (4) 「勤務時間」を意識した働き方改革を進め、職員一人一人の意識改革を促進します。

#### 4 アクション・プランの目標及び期間

本プランに掲げる取組を成果の検証を行いながら着実に進めるため、当面の目標を次のとおり設定します。

なお、取組期間は、平成30年度から32年度までとします。

**1週間当たりの勤務時間が60時間を超える教員を全学校でゼロにする。**

この目標を達成するため、教育委員会は、毎年度、進捗状況を把握し、学校における働き方改革の取組を検証しながら、具体的な学校経営指導に努めます。

また、学校は、時間外勤務等の実績を踏まえ、実情に応じた取組を主体的に検討し、実施していくこととします。

<b>【働き方改革を進めるため、平成32年度末に目指す指標】</b>	
<b>1 部活動休養日（週2日、平日1日、土日1日）を完全に実施</b>	
している部活動の割合・・・・・・・・・・・・・・・・	100%
<b>2 変形労働時間制を活用している学校の割合</b> ・・・・・・・・	100%
<b>3 定時退勤日を月2回以上実施している学校の割合</b> ・・・・・・・・	100%
<b>4 学校閉庁日を年9日以上実施している学校の割合</b> ・・・・・・・・	100%

#### 5 推進体制と取組の検証・改善

##### (1) 推進体制

教育委員会は、雄武町校長会（以下「校長会」という。）及び雄武町教頭会（以下「教頭会」という。）と連携して、本プランの取組について推進を図るものとします。

##### (2) 取組の検証・改善

教育委員会は、毎年度、進捗状況を把握し、取組の効果の検証を行い、必要に応じて取組の見直し等の検討を行います。

#### 6 保護者や地域住民等への理解促進

教員の長時間労働を改善し、教員が授業や授業準備等に集中し、健康で生き生

きとやりがいをもって勤務することができる環境を整備することが、学校教育の質の向上につながります。子どもたちに対する教育は、学校、家庭、地域が連携協力して進めなければならない、その基礎となるのは信頼関係や共通認識であり、学校における働き方改革の取組について、保護者や地域住民等にも理解を深めてもらう必要があります。

このため、各学校においては、保護者や地域住民等に対し、適切に説明責任を果たし、その理解と協力を得るためにも、業務改善や教員の働き方改革について、学校評価に明確に位置付けるなど、雄武町PTA連合会と連携しながら、学校における働き方改革について、保護者や地域住民等への普及促進を進めます。

## 7 具体的な取組

### action 1 本来担うべき業務に専念できる環境の整備

#### (1) 「チーム学校」の実現に向けた専門スタッフ等の配置促進

- ・ 新学習指導要領への移行を円滑に進められるよう、外国語指導助手を2名体制とし、各学校に派遣します。
- ・ 特別な配慮や支援を必要とする児童生徒に対して、特別支援教育支援員を配置します。

#### (2) 地域との協働の推進による学校を応援・支援する体制づくりの推進

- ・ 保護者や地域住民が学校運営に参画する「コミュニティ・スクール」の導入を進め、学校を核として、地域全体で子どもたちの学びや成長を支える取組を推進します。

### action 2 部活動指導にかかわる負担の軽減

#### (1) 部活動休養日等の完全実施

- ・ 生徒や担当教員の健康・安全はもとより、けがの防止・心身のリフレッシュを図るなどのスポーツ医・科学の観点、生徒のバランスのとれた生活や心身の成長に配慮する観点から、すべての部活動における休養日等の完全実施に向けた取組を進めます。

##### ① 部活動休養日の実施

- ・ 毎週2日（平日1日・土日1日）の休養日を実施する。
- ・ 学校閉庁日は部活動休養日とする。

##### ② 部活動の活動時間

- ・ 平日は2～3時間程度で終了する。
- ・ 土曜日、日曜日、祝日及び長期休業期間中は、半日程度で終了する。

- ※ 練習試合、合宿等については、この限りでない。
- ・ 大会前で、やむを得ず活動を行う場合は、代替の休養日を実施する。
- ※ 休日において、月に1日以上休養日を設定している場合は、この限りでない。
- ※ 大会とは、中体連、新人戦及びコンクールに限る。

**(2) 複数顧問の効果的な活用**

- ・ 一人の教員に過度の負担がかからないよう、複数顧問の配置に努めます。

**(3) 部活動指導員の配置等**

- ・ 部活動の指導体制の充実と教員の負担軽減の観点から、学校に部活動指導員や補助員等を配置できるよう人材の発掘に努めます。

**(4) 学校規模に応じた部活動数の適正化**

- ・ 部活動数を適正に設置するとともに、生徒がスポーツ等を行う機会が失われることのないよう複数の学校による合同部活動や高校と連携した合同練習の実現に向けて、検討します。

**action 3 勤務時間を意識した働き方の推進と学校運営体制の充実**

**(1) ワークバランスを意識した働き方の推進**

- ・ 学校における働き方改革を着実に進めるため、職員一人一人がワークバランス（仕事と生活の調和）の視点を積極的に取り入れ、意識改革を図ることができるよう、月2回以上の「定時退勤日」（例えば「家庭の日」（給与・手当支給日）、「健康管理の日」（毎週水曜日）、「消灯時間の設定」等学校の実情に応じた取組や年2回以上の「時間外勤務等縮減強調週間」の徹底に努めるなど、職員の時間外勤務等の縮減に対する積極的な取組を進めます。

**(2) 人事評価制度等を活用した意識改革の促進**

- ・ 学校における働き方改革に向けた取組状況を管理職員の人事評価に反映することとし、各学校においては、校長が定める「学校経営方針」や「重点目標」等に自校における働き方改革に関する視点を盛り込むとともに、管理職員の業績評価に係る目標設定に当たっては、所属職員の働き方改革に向けたマネジメントに関する目標として、例えば、時間外勤務等の縮減や年次有給休暇の取得促進に関する目標等を設定することとします。
- ・ 管理職員だけでなく、学校の職員全体に対しても勤務時間を意識した働き方改革を浸透させるため、働き方に関する研修の実施を検討するとともに、職員一人一人が働き方改革の意識をもって進めるため、人事評価の面談において管理職員が職員と業務改善に向けた意識の共有を図るとともに、職員自

ら考えて主体的に働き方改革を進めるよう促すなどして、全職員で取り組むことや1週間当たりの勤務時間が60時間を超える職員に対しては、管理職員が当該職員と業務全般の内容や優先順位等を協議しながら、時間外勤務の縮減方策を具体的に定めるなどして、適切な勤務時間となるよう取り組みます。

### (3) 長期休業期間中における「学校閉庁日」の設定

- ・ 学校職員が休養を取りやすい環境を整備し、心身の健康を保持するため、長期休業期間中に一定期間の学校閉庁日を設定します。

#### ① 実施目的

職員が休養を取りやすい環境を整備し、心身の健康を保持するため。

#### ② 設定期間

- ・ 夏季休業期間は、8月15日を含む3日間に設定することを基本とする。
- ・ 年末年始の休日（12月29日～1月3日）は、全町立学校統一の学校閉庁日とする。

#### ③ 服務上の取扱等

- ・ 年休、夏季休暇、振替等とする。
- ・ 休暇取得を強制しない。
- ・ 出勤は可とするが、開錠及び施錠は出勤する者が行う。
- ・ 部活動休養日に設定する。

### (4) 勤務時間を客観的に把握し、集計するシステムの構築

- ・ 「労働時間の適正な把握のために使用者が講ずべき措置に関するガイドライン」に基づき、勤務時間を客観的に把握し集計するシステムの導入を検討します。
- ・ 学校においては、職員の健康に配慮するとともに、一部の職員に業務が集中しないよう、業務の平準化、効率化などの取組を進めます。

## action 4 教育委員会による学校サポート体制の充実

### (1) 調査業務等の見直し

- ・ 教員の事務の負担を軽減するため、学校を対象として行う調査について精選を図るとともに、提出期間を十分に確保し、一定期間に調査業務が集中することのないよう取り組んでいきます。

### (2) 勤務時間等の制度改善の活用

- ・ 変形労働時間制度、週休日の振替に係る勤務時間のスライド・振替期間等

の特例・週休日における勤務時間の割振り変更など、これら制度が有効に活用されるよう取組を促進します。

**(3) メンタルヘルス対策の推進**

- ・ 学校職員のメンタルヘルス対策を推進するため、1年に1回のストレスチェックを実施するとともに、相談体制の充実を図ります。

**(4) 学校行事の精選・見直し**

- ・ 各学校に対し、文部科学省が提示する予定の取組例を参考とするなどして、学校行事の精選や内容の見直しの取組を推進するよう促します。